



TRA Agencija za razvoj općine Tešanj  
Trg Alije Izetbegovića 11, BA-74260 Tešanj  
Tel/fax: +387(0)32 65 03 90  
Tel: 032/650-608  
E-mail: tra@tra.ba

Datum: 19.12.2017.godine  
Broj: 268/7

## **PLAN RADA I CILJEVI TRA AGENCIJE ZA RAZVOJ OPĆINE TEŠANJ ZA 2018. GODINU**

**Tešanj, decembar 2017. godine**

## SADRŽAJ

		<i>stranica</i>
I	<i>UVOD</i>	3
II	<i>ANALIZA STANJA</i>	3
III	<i>MISIJA, VIZIJA, CILJEVI</i>	6
IV	<i>PODRUČJA RADA I PRIORITETNI ZADACI</i>	7
V	<i>CILJEVI</i>	9
VI	<i>IZRAĐENI PROJEKTI U 2017. GODINI</i>	14
VII	<i>FINANSIJSKI PLAN ZA 2018. GODINU</i>	16
VIII	<i>PLAN JAVNIH NABAVKI ZA 2018. GODINU</i>	17
IX	<i>VREMENSKI OKVIR</i>	

## I UVOD

---

Dokument predstavlja Plan rada TRA Agencije za razvoj općine Tešanj za 2018. godinu, a u trenutnom obliku usklađen je sa zvaničnim strateškim/razvojnim dokumentima općine Tešanj, statutarnim dokumentima privrednog društva TRA d.o.o kao i odobrenim projektnim prijedlozima i projektima koji su u fazi realizacije.

Plan rada TRA Agencije za razvoj općine Tešanj je usklađen sa odrednicama Strategije razvoja općine Tešanj 2018-2022/2027. i potrebama lokalne zajednice za stvaranjem ambijenta za intenzivniji lokalni ekonomski razvoj.

Realizacija zacrtanog zadatka bit će izvršena regulacija procesa iz nadležnosti rada Agencije kroz dostizanje održivosti projekata u području:

- **EKONOMSKOG RAZVOJA;**
- **SOCIJALNOG/DRUŠTVENOG RAZVOJA I;**
- **VOĐENJA I USMJERAVANJA RAZVOJNIH PROJEKATA OPĆINE.**

Pravci djelovanja Agencije trebaju biti bez ikakvog političkog pritiska i interesa političkih stranaka.

## II ANALIZA STANJA

---

Prije iznošenja Plana rada za 2018 godinu neophodno je osvrnuti se na trenutne okolnosti i faktore koji imaju uticaj na trenutne prilike u općini Tešanj i šire. Pri razradi predmetne analize biće korišteni poznati alati kao što je: PESTLE analiza.

Općina Tešanj, a time i TRA Agencija za razvoj općine Tešanj djeluju u okruženju koje mora uvažavati slijedeće aspekte:

### ➤ **Politički aspekt**

- Kompleksni politički odnosi, posebno na nivou BiH i FBiH dodatno se zaoštravaju što se više približavamo općim izborima 2018. godine. Prestrojavanje na BH političkoj sceni dovodi do veoma upitne većine za odlučivanje i značajnog zastoja u provođenju reformskih procesa i donošenju zakonskih rješenja (npr. Zakon o akcizama, Zakon o PIO/MIO FBiH, i dr.) koja bi trebala unaprijediti poslovni ambijent u BiH. Posebno su obeshrabrujući prijedlozi zakonskih rješenja koja nailaze na ozbiljna protivljenja i negodovanja cijele poslovne zajednice (npr. Zakon o doprinosima FBiH; Zakon o porezu na dobit FBiH Zakon o porezu na dohodak FBiH, i dr.), uz obazloženja sa se njima poslovno okruženje u BiH čini još više nepovoljnijim u odnosu na postojeće stanje.
- S druge strane, zvanična politika u „manjem BH entitetu“ vodi daljoj radikalizaciji kroz aktivnosti na različitim „referendumima“ koji imaju direktne implikacije na ustavno-pravni poredak Bosne i Hercegovine i značajno usporavanje reformskih procesa, pa čak i potpuno zaustavljanje u pojedinim slučajevima (npr. nepoštivanje odluka Ustavnog suda BiH vezano za 9. januar, referendum vezano za strukturalni dijalog o pravosudnom sistemu i dr.)
- Proces približavanja prema EU je značajno usporen i nakon početnog optimizma sadržanog u prijemu upitnika, proteklo je više od godinu dana a da upitnik nije dostavljen prema Europkoj komisiji za što je rok bio 6 mjeseci od prijema istog. Stepenn ispunjenosti

reformne Agende je cca. 50% uz činjenicu da je veći procenat ispunjenosti prisutan u „manjem BH entitetu“. (npr. BiH uz Kosovo koje još ima značajna sporenja o državno-pravnog subjektiviteta i snažna osporavanja koja kroz lobiranje provodi Srbija, predstavlja jedinu i posljednju državu u regionu koja nije još dobila kandidatski status za članstvo u EU. S druge strane u prvoj polovini IPA II BiH je iskoristila tek 40% raspoloživih finansijskih sredstava što je veoma skromno; neusvajanje Strategije za ruralni razvoj dovodi do toga da BiH godišnje izgubi najmanje 30 miliona BAM);

- Složeni politički odnosi viših nivoa vlasti u BiH nastavit će se usložnjavati do općih izbora 2018.godine što će dodatno usporavati i ograničavati dinamiku razvoja u BiH, a time dinamiku razvoja općine Tešanj, uz dodatno usložavanje političkih odnosa koje najavljuju pojedini politički centri nakon posljednjih presuda „međunarodnog tribunala za ratne zločine“, čime otvoreno najavljuju usporavanje, pa čak i zaustavljanje procesa reformi i približavanje Euro-atlanskim integracijama (npr. osporavanje knjiženja vojne državne imovine na BiH, izjave pojedinih političkih lidera da put prema Briselu može da sačeka nakon presude 6 dužnosnika tkz. Herceg Bosne, i dr.) ;
- Kriza nekih društvenih institucija, dodatno usložnjava političke prilike na prostoru svih nivoa vlasti u BiH, a time na indirektan način i općine Tešanj, što se direktno odnosi i na otežano funkcionisanje tržišta kapitala i budžetskih deficita na svim nivoima vlasti u BiH (npr. dodatna zaduženje viših nivoa vlasti, bez jasne strategije ulaganja u razvoj);
- Politička stabilnost na lokalnom nivou i jaka sprega na relaciji Općinsko Vijeće-Općinski načelnik je preduslov efikasnog funkcionisanja javnih preduzeća i javnih ustanova na području općine Tešanj.

#### ➤ **Ekonomski aspekt**

- Prema najnovijim pokazateljima Svjetske banke u njihovom 14. po redu godišnjem izvještaju o lakoći poslovanja Doing Business 2017 – Jednake mogućnosti za sve (Equal Opportunity for all) Bosna i Hercegovina je zauzela 81. mjesto u svijetu po lakoći poslovanja, te je pokvarila svoj ranking u odnosu na prošlogodišnji izvještaj za dvije pozicije. BiH je najslabije plasirana država našeg regiona. Na desetom mjestu na svjetskoj listi po lakoći poslovanja se nalazi Makedonija, a osim Makedonije, svoj ranking, u odnosu na prošlogodišnje revidirane podatke, popravile su Srbija i Albanija. Nažalost, reformski procesi koji bi popravili i unaprijedili postojeće stanje u BiH redovito izostaju;
- Kada je riječ o glavnim makroekonomskim pokazateljima Bosna i Hercegovina, opet predstavlja „negativnu priču iz regiona“ jer direktne strane investicije u 2016. godini su iznosile nepotpunih 536 miliona BAM, što je manje nego 2014 i 2015. godine i vraćanje na stanje iz 2013. godine. Podatak direktnih stranih investicija iz 2016. godine je više nego skroman u odnosu na 2,6 milijardi BAM iz 2007. godine. Dok, BiH tapka u mjestu uz konstataciju da nije moguće očekivati značajnije poboljšanje u 2017. godini naši susjedi kao npr. Srbija višestruko povećavaju prilive koji dolaze iz direktnih stranih investicija. Pokrivenost uvoza izvozom je veoma skromna i iznosi 58,3% uz vanjskotrgovinski deficit od 6,723 milijarde BAM koliko je iznosio prošle godine. Skromno povećanje izvoza, prati određeno povećanje uvoza koji je u 2016. godini iznosio 16,139 milijardi BAM, što ukupno gledano ne stvara pretpostavke značajnijem optimizmu za naredni period, bez jasno prioritetnih ekonomskih politika (npr. BiH ne posjeduje strateške dokumente razvoja MSP, potom strategija poticanju nije donesena uz potpuno odsustvo funkcionisanja izvoznog i konkurentskog vijeća na nivou BiH, i dr.). Broj nezaposlenih lica u septembru 2017. godine je iznosio 480.379 lica, što je za 34.556 lica manje u odnosu na bazni 2015. godinu. Ovo bi bio ohrabrujući podatak, kada bi bio rezultat ekonomske politike, a ne značajnog iseljavanja iz BiH koji prema podacima Unije za održivi povratak i integracije u BiH za 2017. godinu govore da je 35.377 ljudi

napuustilo BiH tokom 2017.godine, a da je 151.101 osoba napustila BiH u periodu 2013-oktobar 2017. godine. Broj zaposlenih u BiH blago je u porastu, što je ohrabrujuće tako da je u septmbru 2017. godine iznosio 753.439 lica, što je porast za 1% u odnosu na august 2017. godine.

- Delikatna ekonomska situacija koja je već dugi niz godina u kontinuitetu prisutna u Bosni i Hercegovini, umanjujući fiskalnu stabilnost budžeta na višim nivoima vlasti. Tako, izostaju ulaganja u infrastrukturu, često nedostaje sredstava za tekuće održavanje i sl. iz nadležnosti ZDK, FBiH. Ipak neharminozovan ekonomski prostor na prostoru cijele BiH predstavlja najveću prepreku ostvarivanju ekonomskog napretka. Općina Tešanj i TRA kao lokalna razvojna agencija su pred novim izazovima, ako se želi zadržati dinamiku razvoja i kvalitet življenja. TRA Agencija je u protekle četiri godine bilježi značajno povećanje u ostvarenom prometu i broju realizovanih projekata što potvrđuju slijedeći podaci ostvarenog prometa po godinama 157.826,00 BAM (2013.); 277.814,00 BAM (2014.); 426.236,19 BAM (2015.) 640.928,00 BAM (2016.); a procjene govore da će promet ostvaren u 2017. godini iznositi 831.379,10 BAM;u isto vrijeme finansijska sredstva koja su dolazila iz budžeta općine a participirala su u gore navedenom prometu kretala su se u rasponu 152.290,00 BAM do 87.054,57 BAM.
- Privreda na prostoru općine Tešanj trenutnim uslovima i dalje bilježi značajne poslovne uspjehe, ali i traži stalnu koordinaciju, podršku, nove površine za rast i razvoj. Posebno ako imamo na umu da se općina Tešanj ubraja u lokalne zajednice sa najnižom prosječnom platom od 583,00 BAM (2016. godina) u poređenju sa prosječnom platom u BiH koja je u istom periodu iznosila 839,00 BAM (septembar 2017-844,00 BAM);
- Ekonomske prilike, ratne i druge okolnosti su proizvele veće socijalne razlike kod stanovništva, sa sve češćim stanjem socijalne potrebe i potrebe za novim modelima i programima podrške ličnom angažmanu (poljoprivreda, samozapošljavanje kroz Start-ups i zanatstvo dr.).

#### ➤ **Društveni/sociološki aspekt**

- Društveni razvoj na prostoru pokazuje iznimnu dinamiku i uspjeh, ali donosi i nove sociološke izazove, pad nataliteta;
- Nažalost, stanje porodičnih i međuljudskih odnosa pod uticajem je globalizacije i prelaska na tržišnu ekonomiju u neuređenim političkim odnosima. To donosi nove izazove i utiče na izražene socijalne razlike. Ipak određene NVO i njihove aktivnosti pokazuje visok nivo socijalne osjetljivosti, iako ukupno gledano nivo razvijenosti NV O na području općine Tešanj u smislu kapaciteta za povlačenje brojnih međunarodnih fondova nije moguće okarakterisati kao zadovoljavajući i na tome bi trebalo raditi u narednom periodu;
- Društvena svijest u području ekologije je sve izraženija, ali osim edukacije i opominjanja traži i efikasne mehanizme sankcije.

#### ➤ **Tehnološki/infrastrukturni aspekt**

- Općina Tešanj je na najvišem stepenu infrastrukturnog razvoja u svojoj historiji, ali istovremeno i bez riješenih nekih važnih infrastrukturnih sistema koji su preduslov zdrave budućnosti (kanalizacija, dalji razvoj vodovodne infrastrukture i obezbjeđenje novih količina pitke vode, rekonstrukcija sistema centralnog grijanja i dr.). Iako u nacrtu Strategije razvoja općine Tešanj 2018-2022/2027 nije uvršten projekat rekonstrukcije i proširenja daljinskom sistema centralnog grijanja, treba raditi na konkretnim aktivnostima koje bi rezultirale unapređenjem stanja u tom području za naredni srednjeročni period;
- Postojeći nivo izgrađene infrastrukture traži značajne troškove u održavanju i time umanjuje obim novih ulaganja;

- Dalji tehnološki razvoj lokalne zajednice zavisi od raspoloživosti kvalifikovane i kompetentne radne snage.

➤ **Pravni aspekt**

- Zakonski propisi koji regulišu razvoj poslovnih aktivnosti nisu harmonizovani na prostoru cijele BiH;
- Neformalno obrazovanje iako je donesen pravni okvir na nivou Ze-Do kantona, još nema upotunjene sve potrebne podzakonske akte što dodatno usporava realizaciju programa prekvalifikacije i dokvalifikacije radne snage za potrebe privrede.

➤ **Okolinski aspekt**

- Ranija Vizija „Tešanj-sredina ekološke svijesti, čistoće i reda“ je zamijenjena sa Vizijom „Tešanj sredina ekološke svijesti, inovativne poduzetnosti i društvene etike“ što predstavlja osnovni okvir koji određuje lokalni ekonomski razvoj bez prisustva prljavih tehnologija, čime neće biti prouzročeno onečišćenje tla, vazduha i vode;
- Trendovi energetske efikasnosti i korištenja obnovljivih izvora energije predstavljaju novi izazov vremena u kojem živimo i radimo.

### **III MISIJA, VIZIJA, CILJEVI**

---

Izgradnju imidža konkurentne lokalne zajednice („*Općina Tešanj – sredina u kojoj je veoma ugodno biti građanin, u kojoj će zadovoljstvo biti radnik i u kojoj će poželjno biti preduzetnik/investitor*“) kroz privlačenje investicija i unapređenje kvaliteta života građana stavljamo u fokus rada TRA Agencije. Naime, dostizanje gore navedenih ciljeva bit će neophodno kroz unapređenje stanja u slijedećim područjima:

- a) „Ugodno biti građanin“ – neophodno raditi na infrastrukturnim projektima zaštite od onečišćenja vode, tla i zraka, kroz unapređenje kvaliteta života kroz sadržaje iz oblasti društvenog sektora sadržanih u Nacrtu Strategije razvoja općine Tešanj 2017-2022/27, uz napomenu da je projekat rekonstrukcije i proširenje centralnog sistema daljinskog grijanja izostavljen među pobrojanim projektima u Strategiji razvoja;
- b) „Zadovoljstvo biti radnik“ – neophodno je raditi na komunikaciji sa privatnim sektorom i uspostavi etičkog kodeksa sa ciljem unapređenja primanja zaposlenih, kroz reindustrijalizaciju lokalne privrede ka sektorima sa višom dodatnom vrijednošću;
- c) „Poželjno bit preduzetnik/investitor“ -neophodno je raditi na razvoju lokalnih poticajnih mjeraza investitore i uvođenju programa mentoringa za preduzetnike početnike (start-up) i obrte

Tri strateška cilja iz Strategije razvoja općine Tešanj 2018-2022/27 su:

- 1) Tešanj, poželjno mjesto za investicije (ekonomski sektor);
- 2) Tešanj, sredina ugodnog življenja, pogodna da vrline, znanja i vještina mladih dođu do izražaja (društveni sektor);
- 3) Tešanj sredina ekološke svijesti, zaštite okoliša i iskorištenja vodnih resursa (sektor zaštite okoliša);

koji predstavljaju područje u kojem će svojim aktivnostima doprinijeti TRA Agencija za razvoj općine Tešanj.

TRA Agencija radit će na promociji Vizije sadržane u Nacrtu Strategije razvoja općine Tešanj 2018-2022/27 „Tešanj sredina ekološke svijesti, inovativne poduzetnosti i društvene etike“ kroz vlastitu viziju „Tešanj sredina poslovne izvrsnosti-10 E budućnost „.

Vizija TRA Agencije „Općina Tešanj sredina poslovne izvrsnosti - **10E budućnost (Ekonomija, Ekologija, Elektronska uprava, Edukacija, Energija, Ekohrana, Etika, Estetika, Etnologija i Europska Unija)** predstavlja ključna područja intervencionizma u periodu 2018-2022. godina i kičmu programa rada Direktora TRA Agencije.

Alati za ostvarivanje Vizije 10E putem služit će za brendiranje koncepata izvrsnosti u radu TRA Agencije, čime ćemo potvrditi slogan „**TRA Agencija – Vaš pouzdan partner za zajednički uspjeh**“.

Imajući na umu odrednice Strategije razvoja općine Tešanj 2018-2022/27., TRA Agencija djeluje na slijedeći gore navedena tri sektorska cilja, sa direktnim djelovanjem na realizaciji slijedećih projekata tokom 2018. godine, kako slijedi:

- a) Osnivanje tehnološkog centra;
- b) Promocija tehničke kulture kod učenika osnovnih i srednjih škola;
- c) Unaprijeđenje saradnje privrednog sektora i srednjih škola;
- d) Promocija etičkog odnosa poslodavaca i radnika i;
- e) Organizacija sajma zapošljavanja mladih.

#### **IV PODRUČJE RADA I PRIORITETNI ZADACI**

<b>1. Izrada projektnih prijedloga</b>		
<i>R.b</i>	<i>Program</i>	<i>Aktivnosti-mjere</i>
1.	<i>Izraditi razviti i aplicirati projekte za domaće i strane fondove</i>	Pratiti pozive za dostavu projektnih prijedloga, koji se objavljuju na godišnjem nivou od strane domaćih i stranih fondova, projekata organizacija, kontaktirati i tražiti informacije od strane fondova, organizacija..
		Pripremiti i izraditi te aplicirati projektne prijedloge na objavljene pozive donatora tokom godine
		Dogovoriti partnerstva za poziv IPA CBC HR, BiH i Crna Gora
		Izraditi projektnu aplikaciju na poziv IPA CBC HR i Crna Gora
		Dogovoriti partnerstva za poziv Delegacije EU u BiH
		Pripremiti i razraditi projektnu aplikaciju na poziv Delegacije EU u BiH
2.	<i>Osnivanje tehnološkog centra</i>	Izrada studije opravdanosti osnivanja Centra
		Mapiranje potreba korisnika i uspostava partnerstava na lokalnom i regionalnom nivou
		Priprema za registraciju
		Priprema i izrada projektnog prijedloga

<b>2. Rad OSS ureda</b>		
<i>R.b</i>	<i>Program</i>	<i>Aktivnosti -mjere</i>
1.	<i>Promocija mogućnosti potencijala za ulaganje</i>	Izarada Vodiča za investitore
		Izarada baza lokacija za investiranje
		Izrada baza dobavljača
		Folllow up aktivnosti
		Prijava Općine na FDI Magazin
		Povezivanje s dijsporom
2.	<i>Podrška MSP-u</i>	Pružanje usluga prema utvrđenim prioritetima
		Organizovane posjete firmama
		Učešće u radu SLER-a
		Promocija etičkog odnosa poslodavca i radnika
		Usluge mentora
		Izrada projektnih aplikacija sa podržavajućim uslugama prema MSP-u
4.	<i>Podrška fizičkim licima i promocija rada OSS ureda i promocija rada OSS ureda</i>	Organizacija Sjama zapošljavanja mladih
		Anti-stres program za malde s ciljem povećanja sigurnosti i smanjenja rizičnih ponašanja
		Nasatavak pružanja usluga fizičkim licima (priprema dokumenata, biznis planova, prijava na konkurse..)
		Izrada baza šansi
		Promocija putem medija
		Organizovane prezentacije o radu OSS ureda, u sklopu organizovanih posjeta firmama
<b>3. Obuka radne snage</b>		
<i>R.b</i>	<i>Program</i>	<i>Aktivnosti-mjere</i>
1.	<i>Realizacija programa obuke</i>	Organizovati programe obuke/prekvalifikacije za zanimanja shodno iskazanom interesu od strane privrede(izrađena evaluacija)
		Oraganizovati programe obuka-treninga za srednje i vršno rukovodstvo firmi(Six sigma, tehnike prodaje, prodajne vještine
2.	<i>Unaprijediti saradnju privatnog sektora i srednjih škola</i>	U saradnji sa srednjim školama pripremiti plan za realizaciju praktične nstave u kompanijama
		U saradnji sa nastavnim osobljem srednjih škola i stručnjaka iz privrede pripremiti NPP za zanimanje u skladu sa iskazanim interesom privrede
3.	<i>Promocija tehničke kulture kod učenika osnovnih škola</i>	Pripremiti prezentaciju promocije tehničke kulture, izraditi broušre i promotivne letke tehnički kultura
		Organizovati posjete u svim osnovnim školama u Tešnju i organizovati jednočasovna predavanja za učenike završnih razreda

<b>4. Ruralni razvoj</b>		
<i>R.b</i>	<i>Program</i>	<i>Aktivnosti-mjere</i>
1.	<i>Nastavak realizacije projekta podizanje zasada amline na području općine Tešanj</i>	<p>Obilazak korisnika i pružanje savjetodavnih usluga korisnicima</p> <p>Organizovanje stručnih predavanja na teme korištenje zaštitnih sredstava, načini tretiranja biljaka ....</p> <p>Organizovati otkup sa najpovoljnijim otkuplivačem</p>
2.	<i>Nastavak realizacije projekta „Povećanje prihoda ugroženih grupa kroz porodičnu poljoprivredu“</i>	<p>Pružanje savjetodavnih usluga korisnicima projekta od pripreme za sadnju, tretiranja biljaka, korištenje zaštitnih sredstava, priprema za fazu branja..</p> <p>Nabavka sadnog materijala za 50 korisnika za proljetnu sezonu</p> <p>Obezbjeđivanje otkupa odabranih kultura za 50 korisnika</p>
<b>5. Energetska efikasnost i zaštita okoliša</b>		
1.	<i>Projekat odvodnje i prečišćavanje otpadnih voda</i>	Učešće direktora u realizaciji projekta odvodnje i prečišćavanje otpadnih voda
2.	<i>Energetska efikasnost i korištenje obnovljivih izvora energije</i>	Predstavljanje fondova za energetska efikasnost i korištenje obnovljivih izvora energije

## **V CILJEVI ZA 2018. GODINU**

---

## 1. Izrada projektnih prijedloga

<i>Cilj</i>	<i>Očekivani rezultat</i>	<i>Indikator</i>
<i>Priprema, izrada projekata za domaće i strane fondove</i>	⇒ Izrađeno najmanje 5 projektnih prijedloga prema domaćim i stranim donatorima	⇒ Broj pripremljenih projektnih prijedloga ⇒ Broj odobrenih projektnih prijedloga
<i>Osnivanje tehnološkog centra</i>	⇒ Izrađena studija opravdanosti formiranja tehnološkog centra na području općine Tešanj	⇒ Potpisna ugovor sa izvođačem, dostavljen izrađeni dokument
	⇒ Mapirane potrebe korisnika na lokalnom i regionalnom nivou, uspostavljena partnerstva	⇒ Evaluacija o iskazanim potrebama korisnika na lokalnom i regionalnom nivou
	⇒ Prikupljena sva potrebna dokumentacija za registraciju	⇒ Dokumentacija za registraciju

## 2. Rad OSS ureda

<i>Cilj</i>	<i>Očekivani rezultat</i>	<i>Indikator</i>
<i>Promocija mogućnosti potencijala za ulaganje na području općine Tešanj</i>	⇒ Kreiran dokument koji sadrži sve informacije o potencijalima općine	⇒ Izvještaj o realizovanom broju upita
	⇒ Povećan broj upita investitora za 10% u odnosu na prethodne dvije godine	⇒ Izvještaj o broju upita
	⇒ Povećan broj investicija za 2 nove investicije u odnosu na 2017. godinu na području općine Tešanj	⇒ Izvještaj o realizovanom broju investicija
	⇒ Uspostavljen mehanizam za poslovno povezivanje i razmjenu znanja i iskustava između predstavnika dijspore i privatnog sektora koji posluju na području općine Tešanj	⇒ Odražani sastanci sa predstavnicima dijspore, kreirana baza dijspore
<i>Podrška MSP-u</i>	⇒ Realizovano najmanje 5 usluga prema MSP-u sa liste prioriteta	⇒ Izvještaj o realizovanim uslugama

	⇒ Upućeno najmanje 3 inicijative za otklanjanje uočeni administrativnih i drugih problema MSP-a	⇒ Izvještaj o realizovanim posjetama MSP-u i poduzetim mjerama
	⇒ Povećanje prosječne plate na području općine Tešanj za 10% za period 2018-2022	⇒ Izvještaj o prosječnim platama Općine Tešanj
	⇒ Povećan broj start up firmi za 2 nove firme u odnosu na 2017. godinu	⇒ Izvještaj o mentorstvu
	⇒ Izrađena najmanje 1 projektna aplikacija sa najmanje dvije usluge sa lista usluga TRA kroz projekte	⇒ Izrađen projektni prijedlog
<i>Podrška fizičkim licima i promocija rada OSS ureda</i>	⇒ Povećan broj učesnika na sajamskim manifestacijama	⇒ Organizovan Sajam zapošljavanja mladih, izvještaj o realizaciji istog
	⇒ Samnjen broj razvoda godišnje za 10%	⇒ Izvještaj zavoda za statistiku
	⇒ Povećan broj usluga OSS ureda prema fizičkim licima za 10% u odnosu na period 2016-2017. godine	⇒ Izvještaj o radu OSS ureda o pruženim uslugama fizičkim licima
	⇒ Povećan broj posjeta fizičkih i pravnih lica za koji traže podršku i uslugu Agencije za 10% u odnosu na period 2016/2017	⇒ Izvještaj o radu OSS ureda
<b>3. Obuka radne snage</b>		
<i>Cilj</i>	<i>Očekivani rezultat</i>	<i>Indikator</i>
<i>Realizacija programa obuke</i>	⇒ Realizovan najmanje jedan ciklus obuke/prekvalifikacije, do 10 polaznika za zanimnja sa liste iskazani potreba, 50% polaznika nakon obuke zaposleno	⇒ Izvještaj o realizovanom programu obuke, JS 3100

	⇒ Realizovan najmnje jedan program/trening do 10 polaznika srednje i vršno rukovodstvo firmi	⇒ Izvještaj o realizovanom treningu
<i>Unaprijediti saradnju privatnog sektora i srednjih škola</i>	⇒ Povećan broj časova praktične nastave u kompanijama	⇒ Plan realizacije praktične nastave za 2018/2019
	⇒ Izrađen NPP za najmanje dva nova zanimanja shodno iskazanom interesu	⇒ Izrađen NPP
<i>Promocija tehničke kulture kod učenika osnovnih škola</i>	⇒ Povećan broj upisa za zanimnja tehničkog smjera za 15% u odnosu na 2017. godinu	⇒ Izvještaj o broju upisanih učenika u srednjim školama za 2018/2019
<b>4. Ruralni razvoj</b>		
<i>Cilj</i>	<i>Očekivani rezultat</i>	<i>Indikator</i>
<i>Podrška uzgoju jagodičastog voća na području općine Tešanj</i>	⇒ Proizvedeno 45 tona maline sorte Willamette i Meeker kod 37 korisnika	⇒ Izvještaj o predatim količinama maline od strane otkupljivača
	⇒ Postojeći korisnici stekli nova znanja i vještine u oblasti uzgoja jagodičastog voća	⇒ Izvještaj agronoma o realizovanim posjetama
<i>Razvoj i proširenje kapaciteta</i>	⇒ 50 korisnika proizvelo 114.000 kg različitih kultura povrća i jagodičastog voća u 50 plastenika po 300 m <sup>2</sup>	⇒ Izvještaj o proizvedenim količinama kultura, otpremnice od strane otkupljivača
	⇒ Ostvareni dodatni prihodi kod 50 porodica/domaćinstava, na godišnjem nivou u iznosu cca 3.200,00KM po jednoj porodici/domaćinstvu	⇒ Pokazatelji na osnovu količina proizvedene kultura*tržišna cijena istih

<i>plasteničke proizvodnje na području općine Tešanj</i>	⇒ Agencija osigurala dodatna finansijska sredstva u iznosu do 58.750,00 KM za rad Agencije i podršku ruralnom razvoju	⇒ Godišnji finansijski izvještaj
<b>5. Energetska efikasnost i zaštita okoliša</b>		
<i>Cilj</i>	<i>Očekivani rezultat</i>	<i>Indikator</i>
<i>Projekat odvodnje i prečišćavanja otpadnih voda</i>	⇒ Projekat realizovan odvodnje i prečišćavanja otpadnih voda realizovan u skladu sa definisanim vremenskim planom općine	⇒ Izvještaj o napretku projekta
<i>Energetska efikasnost i obnovljivih izvori energije</i>	⇒ Najamnije 2 firme sa područja općine Tešanj, aplicirale projekte za fondove iz oblasti energetske efikasnosti i obnovljivih izvora energije	⇒ Izvještaj fondova o aplikantima



Polja označena drugom bojom predstavljaju ciljeve iz nacrta Strategije razvoja općine Tešanj 2018-2022 gdje je nosilac implementacije TRA d.o.o-Agencija za razvoj općine Tešanj. Ukoliko se usvoji Strategija razvoja 2018-2022, Agencija će preuzeti obavezu da realizuje planirane ciljeve kao nosioc implementacije istih. U skladu s tim, navedeni ciljevi uvršteni su u plan rada TRA d.o.o-Agencije za razvoj općine Tešanj.

## VI IZRAĐENI PROJEKTI U 2017. GODINI

U drugoj polovini 2017. godine, uposlenici Agencije izradili su 6 projektnih prijedloga za različite donatore. Ukoliko budu odobreni od strane donatora, sa implementacijom istih započet će se u 2018. godini. Projekti su kerirani za različite organizacije i fondove tj. za one pozive, koji su bili objavljenih u periodu druge polovine 2017. godine. Sve aktivnosti na projektima su koncipirane shodno postavljenim ciljevima donatora. Tako da su izrađeni projektni prijedlozi šaroliki i kreću se od; od projekata za ekologiju, energetska efikasnost, zapošljavanja, poljoprivrede i dr. Osnovne informacije o izrađenim projektima prikazane su u slijedećoj tabeli.

R.b	Naziv projekta	Donator	Vrijednost (KM)	Aktivnosti
1.	Tešanjki centar za rast zelene ekonomije kao instrument jačanja svijesti o zaštiti okoliša	Fond za zaštitu okoliša	29.544,00	Promocija Objava publikacija o zaštiti okoliša za osnovne i srednje škole Seminari za NVO i privredu Studijska posjeta primjerima dobre prakse
2.	Tešanj na putu ka Evropskoj Uniji	Konrad Adenauer	10.740,00	Seminari Publikacije
3.	LESS POLLUTION-SMART SOLUTION	Czech Republic development cooperation	37.930,00	Nabavka solarnih klupi Objava publikacije o zelenoj ekonomiji Zamjena stolarije na zgradi Centra za socijalno osiguranje u cilju postizanja bolje energetske efikasnosti Seminari o EE
4.	Organizacija plasteničke proizvodnje po principu „od polja do stola“	Sredstva Ministarstva poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva ZE-DO kantona	29.294,12	<i>Nabavka mreže za zasjenu od 40% i agrila za 50 korisnika projekta</i> <i>Organizacija višednevne studijske posjete Srbiji primjerima dobre prakse u poljoprivrednoj proizvodnji</i> <i>Dizajn, lektorisanje, recenzija i prevod na engleski jezik „Vodič za plasteničku proizvodnju na temelju rasta zelene ekonomije i klusterskog organizovanja učesnika u lancu vrijednosti“</i> <i>Organizacija okruglog</i>

				<i>stola „Smjernice u daljem razvoju plasteničke proizvodnje“ Izrada Analize tržišta distribucije poljoprivrednih proizvoda proizvedenih u zatvorenom prostoru</i>
5.	Think Tank Network in Western Balkan Pentagon- TNT WB5	Western Balkan Funds	29.318,67	Promocija, Radionice, Publikacije, Uspostavljanje mreže za saradnju između organizacija Zapadnog Balkana
6.	„Steak“ Start up entrepreneurship academia	Svjetska organizacija rada ILO	122.180,00	Uspostavljanje lokalnog partnerstva za zapošljavanje, uspostava akademije za start ups preduzeća, odabir najboljih poslovnih ideja, mentoring proces, konsultacije one to one, vaučer šema..
<b>Ukupna vrijednost pripremljenih projekata</b>			<b>259.006,80</b>	

## VII FINANSIJSKI PLAN ZA 2018. GODINU

Budžet 2018. godina			
Prihodi			
R.b	Osnov finansiranja	Donator	Iznos u KM
1.	Dotacija za plate	Općina Tešanj	70.920,00
2.	Dotacija za materijalne troškove	Općina Tešanj	25.000,00
3.	Dotacija za podrška projektima (plastenici)	Općina Tešanj	28.473,17
4.	Povrat sredstava po osnovu projekta plastenici- <b>Sredstva TRA</b>	Korisnici projekta <b>TRA</b>	58.750,00
<b>Ukupno</b>			<b>183.143,17</b>

Omjer finansiranja Općina /TRA		
Finansiranje	Iznos u KM	%
Općina	124.393,17	68%
TRA d.o.o	58.750,00	32%

Rashodi		Izvori finansiranja po stavkama				Napomene po stavkama	
R.b	Troškovi	Iznos u KM	TRA	Općina	TRA %		Općina %
1.	Bruto plate zaposlenih	115.560,00	20.640,00	94.920,00	18%	82%	<i>Navedena stavka finansirat će iz stavke 1. prihoda + 24.000,00 iz stavke 3. prihoda, dok će TRA izdvojiti prikazana sredstva iz stavke 4. prihoda</i>
2.	Naknada za Nadzorni odbor	10.800,00	0	10.800,00	0%	100%	<i>Stavka se finansira iz dotacije za materijalne troškove od Općine Tešanj</i>
3.	Troškovi telefona	2.400,00	1.200,00	1.200,00	50%	50%	<i>Navedena stavka u omjeru 50% prema 50% finansirati će se iz stavke 2. odnosno iz stavke 4. prihoda</i>
4.	Grijanje	1.573,00	0,00	1.573,00	0%	100%	<i>Grijanje se finansira iz dotacije Općine za materijalne troškove</i>
5.	Registracija vozila	1.300,00	500,00	800,00	38%	62%	<i>Navedena stavka u omjeru 38% od TRA finansirati će se iz stavke 4. prihoda, a preostali procenat iz stavke 2. prihoda</i>
6.	Održavanje vozila	500,00	0,00	500,00	0%	100%	<i>Održavanje vozila će se finansirati iz dotacije Općine za materialne troškove</i>
7.	Gorivo	1.800,00	900,00	900,00	50%	50%	<i>Troškovi goriva u omjeru 50% na prema 50% finansirati će se iz stavke 2 odnosno iz stavke 4 planirani prihoda</i>
8.	Održavanje kancelarije	702,00	300,00	402,00	43%	57%	<i>Stavka održavanje kancelarije 43% od ukupnog iznosa finansirati će se iz stavke 4, preostali iznos iz stavke 2. prihoda</i>
9.	Računovodstvene usluge	3.600,00	450,00	3.150,00	13%	88%	<i>Računovodstvene usluge u iznosu 13% finansirati će se iz stavke 4, a preostali iznos iz stavke 2. prikazani prihoda</i>
10.	Revizija poslovanja	2.925,00	0,00	2.925,00	0%	100%	<i>Revizija poslovanja će se finansirati iz dotacije Općine za materijalne troškove</i>
11.	Kancelarijski materijal	500,00	250,00	250,00	50%	50%	<i>Kancelarijski materijal će se finansirati u omjeru 50% na prema 50% iz stavke 2. odnosno iz stavke 4. prihoda</i>
12.	Ostali troškovi(poštarina, provizija, taksa ...)	1.900,00	900,00	1000,00	47%	53%	<i>Ostali troškovi će se finansirati 47% iz stavke 4, a preostali iznos iz stavke 2. prihoda</i>
13.	Troškovi službenih putovanja(dnevnice i ostali tr.)	2.000,00	500,00	1.500,00	25%	75%	<i>Troškovi službeni putovanja će se finansirati 25% iz stavke 4. prihoda, a preostali iznos iz stavke 2. prihoda</i>
14.	Rezervni fond projekat Plastenici	33.110,00	33.110,00	0,00	100%	0%	<i>Navedena stavka predstavlja preostali iznos od planiranih po ugovoru na projektu i predstavlja fond za nove korisnike</i>
15.	Podrška realizaciji projekta od ZE-DO Kanton	4.473,17	0,00	4.473,17	0%	100%	<i>Navedena stavka predstavlja podršku projektu, koji predviđen da se finansira od ZE-DO Kantona i finansirat će se iz stavke 3. prikazani prihoda</i>
<b>UKUPNO</b>		<b>183.143,17</b>	<b>58.750,00</b>	<b>124.393,17</b>			

### Napomene

U 2018. godini planiran je prihod od korisnika projekta Plastenici, koji će se rasporediti na stavku platu uposlenika u iznosu 20.640,00 KM i 5.000,00 na materijalne troškove, preostali iznos od 33.110 KM predviđen je za formiranje fonda s ciljem uvođenja novih korisnika projekta po istom modelu.

Prema ugovoru Općina će sufinansirati projekat Plastenici u iznosu od 35.000 eura, pa je po tom osnovu preostalo da Općina sufinansira projekat u iznosu 24.000,00 KM za platu agronoma

**VII PLAN JAVNIH NABAVKI ZA 2018. GODINU**

R.B	Predmet nabavke	Šifra JRJN	Procjenjena vrijednost	Vrsta postupaka	Okvirni datum pokretanja postupka	Okvirni datum zaključivanja ugovora	Izvor finansiranja	Napomena
<b>Robe</b>								
1.	Kancelarijski materijal	22800000-8	500,00	Direktni sporazum	januar	februar	Budžet TRA	
2	Gorivo	09133000-0 09132100-4 09134200-9	1.800,00	Direktni sporazum	januar	decembar	Budžet TRA	
<b>Ukupno robe</b>			<b>2.300,00</b>					
<b>Usluge</b>								
3.	Usluge gradskog grijanja	09323000-9	1.573,00	Izuzeće član 10. tačka d)	januar	decembar	Budžet TRA	
4	Računovodstvo	79211100-7	3.600,00	Direktni sporazum	januar	decembar	Budžet TRA	
5.	Revizija finansijskog poslovanja	79212100-4	2.925,00	Direktni sporazum	februar	mart	Budžet TRA	
6.	Čišćenje i održavanje kancelarija	90910000-9	702,00	Direktni sporazum	januar	decembar	Budžet TRA	
7.	Telefon fiksni	64200000-8	1.400,00	Direktni sporazum	januar	decembar	Budžet TRA	
8.	Mobitel	64212000-5	700,00	Direktni sporazum	januar	decembar	Budžet TRA	
10.	Internet	32412110-8	300,00	Direktni sporazum	januar	decembar	Budžet TRA	
11.	Poštarina	64110000-0	200,00	Izuzeće član 10. tačka d)	januar	decembar	Budžet TRA	
12.	Registracija vozila	66000000-0	700,00	Direktni sporazum	februar	mart	Budžet TRA	<b>Oznaka JRJN -osiguranja</b>
13.	Održavanje vozila	50110000-9	500,00	Direktni sporazum	januar	decembar	Budžet TRA	
<b>Ukupno usluge</b>			<b>12.600,00</b>					
<b>Radovi</b>								
<b>Ukupno</b>								

*Napomena u planu javnih nabavkih TRA za 2018. godinu, nisu uvrštene nabavke pripremljenih projekata. U slučaju odobrenja pomenutih projekata od strane donatora, biti će potrebno donijeti naknadno odluku o dopuni i izmjeni plana javnih nabavkih TRA za 2018. godinu u skladu sa odredbama Zakona o javnim nabavkama BiH.*

## **XI VREMENSKI OKVIR**

Aktivnosti-mjere tokom 2018. godine	Januar	Februar	Mart	April	Maj	Juni	Juli	August	Septembar	Oktobar	Novembar	Decembar	Zaduženje
<b>1. Priprema i izrada projekata za domaće i strane fondove</b>													
Pratiti pozive za dostavu projektnih prijedloga, koji se objavljuju na godišnjem nivou od strane domaćih i stranih fondova, projekata organizacija, kontaktirati i tražiti informacije od strane fondova, organizacija..													Finansijski menadžer i Direktor
Pripremiti i izraditi te aplicirati projektne prijedloge na objavljene pozive donatora tokom godine													Uposlenici i Direktor Agencije TRA
Dogovoriti partnerstva za poziv IPA CBC HR, BiH i Crna Gora													Direktor Agencije
Izraditi projektnu aplikaciju na poziv IPA CBC HR i Crna Gora													Uposlenici i Direktor Agencije TRA
Dogovoriti partnerstva za poziv Delegacije EU u BiH													Uposlenici i Direktor Agencije TRA
Pripremiti i razraditi projektnu aplikaciju na poziv Delegacije EU u BiH													Direktor Agencije
Izrada studije opravdanosti osnivanja Centra													Direktor u saradnji sa eksternim izvođačem
Mapiranje potreba korisnika i uspostava partnerstava na lokalnom i regionalnom nivou													Finansijski menadžer i OSS asistent
Priprema za registraciju													OSS službenik
Priprema i izrada projektnog prijedloga													OSS službenik i finansijski menadžer
<b>2. Rad OSS ureda</b>													
Izrada baza dobavljača													OSS službenik i Finansijski menadžer
Izrada baza šansi													OSS službenik i Finansijski menadžer
Follow up aktivnosti													OSS službenik
Prijava Općine na FDI Magazin													OSS službenik
Povezivanje s dijasporom													Direktor, OSS službenik
Pružanje usluga prema utvrđenim prioritetima													Direktor i OSS službenik
Organizovane posjete firmama													Direktor i OSS službenik
Učešće u radu SLER-a													Direktor i OSS službenik
Promocija etičkog odnosa poslodavca i radnika													Direktor i OSS službenik

Usluge mentora													Direktor i OSS službenik
Izrada projektnih aplikacija sa podržavajućim uslugama prema MSP-u													Direktor , OSS službenik i ostali uposlenici Agencije
Organizacija Sjama zapošljavanja mladih													Direktor i OSS službenik
Nasatavak pružanja usluga fizičkim licima (priprema dokumenata, biznis planova, prijava na konkurse..), promocija putem medija, prezentacija rada OSS ureda													OSS službenik
<b>3. Obuka radne snage</b>													
Organizovati programe obuke za zanimanja shodno iskazanom interesu od strane privrede(izrađena evaluacija)													OSS službenik
Organizovati programe obuka-treninga za srednje i vršno rukovodstvo firmi(Six sigma, tehnike prodaje, prodajne vještine													Finansijski menadžer za projekte
U saradnji sa srednjim školama pripremiti plan za realizaciju praktične nastave u kompanijama													Direktor Agencije TRA
U saradnji sa nastavnim osobljem srednjih škola i stručnjaka iz privrede pripremiti NPP za zanimanje u skladu sa iskazanim interesom privrede													Direktor Agencije TRA
Pripremiti prezentaciju promocije tehničke kulture, izraditi broušre i promotivne letke tehnički kultura													Direktor Agencije TRA i finansijski mandžer za projekte
Organizovati posjete u svim osnovnim školama u Tešnju i organizovati jednočasovna predavanja za učenike završnih razreda													Direktor Agencije TRA
<b>4. Ruralni razvoj</b>													
Obilazak korisnika i pružanje savjetodavnih usluga korisnicima													Agronom
Organizovanje stručnih predavanja na teme korištenje zaštitnih sredstava, načini tretiranja biljaka ....													Agronom
Organizovati otkup sa najpovoljnijim otkupljivačem													Direktor Agencije i Agronom
Pružanje savjetodavnih usluga korisnicima projekta od pripreme za sadnju, tretiranja biljaka, korištenje zaštitnih sredstava, priprema za fazu branja..													Agronom
Nabavka sadnog materijala za 50 korisnika za proljetnu sezonu													Agronom
Obezbjeđivanje otkupa odabranih kultura za 50 korisnika													Direktor Agencije i Agronom
<b>5. Energetska efikasnost i zaštita okoliša</b>													
Učešće direktora u realizaciji projekta odvodnje i prečišćavanje otpadnih voda													Direktor
Predstavljanje fondova za energetska efikasnost i korištenje obnovljivih izvora energije													Direktor